



# Accompagner les entreprises

## La stratégie régionale de Développement Economique des Entreprises

Le contexte actuel de crises multiples, sanitaires, géopolitiques, climatiques, démographiques a montré l'importance de mieux préparer nos régions aux mutations en cours et à venir.

La Région Normandie souhaite poursuivre le déploiement d'un modèle de développement économique adapté à ses atouts et contraintes et répondant aux différents enjeux auxquels elle fait face. Ce modèle est constitué de 8 piliers, qui constituent les fondements de la stratégie régionale :

- Souveraineté : renforcer la souveraineté économique régionale face à l'incertitude.
- Sobriété : intégrer une logique de sobriété dans l'utilisation des ressources (naturelles, foncières, énergétiques...).
- Innovation : favoriser une démarche d'innovation « bottom-up » et intensifier le soutien à l'entrepreneuriat.
- Territoires et filières : développer les dynamiques territoriales et réaffirmer le rôle du collectif à travers l'accompagnement des filières.
- Ingénierie financière : poursuivre le développement et l'adaptation des outils financiers de soutien aux entreprises.

- International : veiller à un développement exogène et à l'accueil d'entreprises étrangères choisies, s'intégrant dans notre modèle de développement.
- Intelligence Économique : intensifier la dynamique régionale d'Intelligence Économique et de Maîtrise des risques.
- L'ESS, un levier pour une économie normande responsable et résiliente

[SRDEII 2022-2028](#)

[SRDEEII - Dépliant](#)

## **La Région soutient l'important projet d'extension du site de production de FRIAL à Falaise (14)**

Le site de production FRIAL de Falaise est installé depuis 2014 au cœur de la Normandie. L'entreprise finalise l'acquisition d'une parcelle adjacente d'environ 3.9 hectares, destinée à recevoir un nouvel atelier de production dédié à une clientèle européenne et au grand export.

La Région Normandie accompagne pleinement ce projet par un soutien financier substantiel de l'ordre de 8 millions d'euros en prêt à taux nul et subvention, effort qui est à la hauteur des enjeux à venir dans le secteur de la communauté de commune de Falaise en termes d'activité économique pourvoyeuse d'emplois. En effet, la montée en puissance progressive du site permettra dans un premier temps la création de 60 emplois. La Région interviendra également sur le volet formation des salariés.

## **La Région renouvelle son soutien au Club ETI Normandie**

Le partenariat entre la Région Normandie et le Club des Entreprises de Taille Intermédiaire Normandie (ETI Act 2024-2026) a été renouvelé en 2024. Objectifs : se mobiliser pour accompagner la réindustrialisation du territoire, le développement des activités commerciales et services et de l'emploi.

La feuille de route partagée permettra de mieux identifier les domaines clés où les ETI peuvent contribuer à :

- positionner la Normandie en tant pôle économique dynamique et attractif

- contribuer à un développement durable des ETI et des PME à fort potentiel
- favoriser l'émergence de nouvelles ETI

## **Accompagner les créateurs et repreneurs d'entreprise**

### **Accompagnement des entreprises en lien avec la Russie et l'Ukraine**

Afin de venir soutenir les entreprises impactées par la guerre en Ukraine, en complément des aides d'Etat mises en place, la Région et l'Agence de Développement pour la Normandie ont pris certaines mesures :

- **La mobilisation des dispositifs de soutien financier de la Région pour répondre aux situations les plus critiques** : perte de chiffre d'affaires, impact sur la trésorerie et les marges, modification de fournisseurs et de matériaux... Cette modulation est proposée pour les soutiens en conseil, trésorerie et investissements afin d'amortir les impacts directs de cette guerre en lien avec des problématiques économiques induites.
- **Le dispositif ARME est ainsi adapté pour la circonstance** : soutiens en conseil (subvention de maximum 50 000 € sur une période de 3 ans), trésorerie (taux d'intervention à hauteur de 50% du BFR) et investissements (taux d'intervention de 25% des dépenses éligibles dans un plafond maximal de 400 000€). Contact : 02.31.06.89.00 / arme@normandie.fr
- ADNormandie : **L'étude de marchés de substitution et un effort d'accompagnement financier supplémentaire** sera apporté à travers une Impulsion Export bonifiée (80 % de subvention des coûts du nouveau projet export au lieu de 50 % actuellement) pour les entreprises exportatrices ayant perdu les marchés russes du fait des sanctions. Ce dernier point sera opéré en lien avec la Team France Export Normandie. Contact : sanctionsrussie@adnormandie.fr



### Ici, je monte ma boîte



### Du laboratoire à l'entreprise

## **Accompagner les entreprises en situation de fragilité**

Comme la plupart des régions françaises, la Normandie est confrontée aux enjeux du maintien de ses activités industrielles, qui conditionnent les emplois du futur. Son tissu industriel est à la fois composé de grands donneurs d'ordre internationaux et d'un tissu riche de PME intervenant en sous-traitance ou en direct. Afin de soutenir ce tissu économique fragilisé par la crise et les difficultés d'accès aux financements, le sujet des "entreprises et des territoires en mutations économiques" est une priorité.

La Région Normandie s'est doté d'un outil stratégique pour :

- rétablir la situation d'entreprises en situation d'urgence et/ou de fragilité
- sauvegarder les activités et les emplois régionaux
- maintenir les compétences sur le territoire
- permettre le retour à la rentabilité des entreprises normandes sur le long terme

Ce dispositif s'adresse à toutes les entreprises et associations à vocation économique normandes, quels que soient leur taille, secteur d'activité et forme juridique, qui rencontrent des difficultés structurelles ou conjoncturelles. La Mission A.R.M.E. les accompagne en amont de toute procédure judiciaire mais aussi en appui lors de redressements engagés.



## Mutations économiques et préventions des difficultés

### **Aide d'urgence en faveur des commerçants touchés par les émeutes de juillet 2023**

La Région Normandie va soutenir les commerçants dont l'outil de travail a subi des dégradations ou des pillages, mettant en péril leur activité économique. Ce dispositif s'adresse à tous commerces indépendants, BtoC uniquement, ainsi qu'aux artisans et professions réglementées (pharmaciens, assureurs, etc...), sans critères d'antériorité d'activité. En sont exclus les auto entrepreneurs. Le dispositif s'adresse aux entreprises selon 2 cas de figure :

- pour les entreprises ayant souscrit une assurance, au-delà de l'assurance obligatoire responsabilité civile (Stock, Perte d'exploitation, Sinistres/dégradation),

l'aide se présente sous la forme d'une subvention couvrant la franchise imposée par l'assurance. Le versement est effectué directement par l'Agence pour le Développement pour la Normandie.

- pour les entreprises n'ayant souscrit que l'assurance obligatoire de base (ARC), l'aide de la Région interviendra sous la forme d'un prêt à taux zéro avec différé d'amortissement d'un an, et couvrira l'entièreté de besoin s'appuyant sur présentation d'éléments factuels. Aucun cofinancement bancaire n'est exigé.

La procédure est totalement dématérialisée, la demande est à effectuer dès jeudi 6 juillet à 9h à l'adresse mail suivante : [degradations@adnormandie.fr](mailto:degradations@adnormandie.fr)

## **Accompagner sur des projets d'innovation collaboratifs**

L'innovation est nécessaire au développement économique pour pérenniser des secteurs économiques stratégiques et ainsi, permettre le déploiement de nouveaux produits, nouveaux usages, process, applications, utilisations...

Ainsi, à travers des projets innovants, il convient de valoriser et permettre le transfert des travaux de recherche vers le tissu industriel régional, en soutenant les risques d'innovation pris par les entreprises régionales et par les organismes de recherche. L'objectif : créer de la valeur ajoutée, de l'emploi et une montée en compétence en R&D publique et privée sur le territoire régional.

Le potentiel offert par l'excellence scientifique et technologique du territoire permet de stimuler la créativité au sein des entreprises.

### **Exemples d'accompagnement**

- accompagnement des entreprises et des équipes de recherche publiques et/ou privées dans des projets collaboratifs d'innovation menant des projets particulièrement ambitieux nécessitant une prise de risque pour aller sur le marché
- soutien aux projets d'équipements mutualisés, fab-lab, plateaux techniques, démonstrateurs, et autres lieux permettent la créativité, l'échange,

l'expérimentation et la réalisation de projets de R&D et d'innovation, entre chercheurs de laboratoires privés et publics et les entreprises

- accompagnement des projets de territoire qui mêlent des activités économiques, de RDI, d'enseignement supérieur, liées à des spécificités économiques, d'excellence, de ressources, de bassin de vie...
- soutien des projets d'innovation des pôles de compétitivité, filières et centres techniques en synergies avec les entreprises, laboratoires et centres de formation, dans les filières d'excellence du territoire

## **Accompagner les investissements étrangers en Normandie**

Avec plus de 776 entreprises étrangères présentes en Normandie employant 45 000 salariés en 2020, l'investissement étranger joue un rôle primordial dans l'économie régionale.

### **La Normandie : Une position géographique stratégique**

La Normandie bénéficie d'une position géographique stratégique. Elle s'étend le long de la route maritime la plus fréquentée au monde, et est au cœur d'un marché européen riche de 200 millions de consommateurs. Caractérisée par son esprit d'innovation, son réseau de transport, son excellence dans la recherche et l'industrie, la Normandie jouit d'un dynamisme entrepreneurial singulier au niveau hexagonal.

**Ces atouts sont reconnus par les acteurs internationaux qui réinvestissent massivement sur leurs sites industriels normands.** Plus d'un projet sur trois est un projet d'extension de site. Nombreux sont ceux intégrant des investissements en lien avec la décarbonation de leur production.

### **L'engagement de la Normandie industrielle dans la décarbonation, un véritable atout pour l'attrait de nouveaux capitaux étrangers**

L'année 2022 a été marquée par des **investissements remarquables dans le cadre de la transition écologique de l'économie**. Les projets industriels majeurs dans le domaine de la plasturgie ou de la mobilité électrique confirme l'attractivité de la Normandie et sa volonté d'accompagner les industriels vers les investissements d'avenir et une économie verte.

**La Normandie est particulièrement attractive pour les grands pays industriels engagés dans la transition verte.** En 2022, les Etats-Unis sont le 1er investisseur dans la région, suivi par le Royaume-Uni, la Belgique et les Pays-Bas. Des entreprises de plus de 21 nationalités différentes ont investi en Normandie, confirmant ainsi la notoriété industrielle du territoire.

## **Ils ont investi en Normandie**

Si la Seine Maritime reste le premier territoire normand destinataire des projets d'investissements avec plus de 50 % des projets d'investissements, tous les départements de la Normandie ont bénéficié des projets d'investisseurs internationaux.

Quelques exemples :

- Calvados : **Kazidomi, le leader belge de e-commerce de l'alimentation bio** a renforcé sa présence en France en acquérant l'entreprise Graine de Bonne santé.
- Eure : **Collins Aerospace du groupe Raytheon Technologies (USA)** réduit son empreinte carbone en investissant dans une nouvelle ligne de traitement de surface sur son site de Saint-Marcel.
- Manche : Le **leader mondial de la filtration Donaldson (USA)** continue de recruter pour répondre à la croissance de son activité et au développement de nouveaux produits.
- Orne : L'entreprise **Thepenier Pharma et Cosmetics, du japonais Nippon Shikizai**, continue de recruter sur son site Saint-Langis-lès-Mortagne. Ces embauches sont consécutives aux investissements réalisés les années précédentes.
- Seine-Maritime : **L'usine Nestlé**, située à Rouxmesnil à proximité de Dieppe, s'équipe d'un nouvel évaporateur pour recycler les vapeurs d'eau, confirmant la transition écologique du site engagée depuis plusieurs années.

Par ailleurs, l'Axe Seine confirme son attractivité avec des projets d'envergure :

- Le **néerlandais Ebusco va assembler des bus électriques dans l'usine Renault de Cléon**. Un investissement de 10 millions d'euros permettra d'équiper ce site qui devrait être opérationnel début 2024. Prévision d'embauches : 350 salariés d'ici à 2026.
- Le **chimiste américain Eastman a choisi la zone d'activité industrielle de Port-Jérôme pour implanter la plus grande usine au monde de recyclage** chimique des déchets d'emballages en PET. Le projet représente un investissement de 850 millions d'euros et le recrutement de 350 salariés.
- L'entreprise **belge Futerro a décidé d'implanter à Port-Jérôme une bioraffinerie** permettant de produire du plastique biosourcé et de le recycler. Le site, à proximité de Port-Jérôme, aura une capacité de production annuelle de 75 000 tonnes et emploiera 250 personnes.

## **Ferrero en France poursuit son développement en Normandie**

Chocolatier-confiseur préféré des Français avec une présence dans plus de 8 foyers sur 10, Ferrero poursuit son développement en Normandie, où le groupe est implanté depuis plus de 60 ans.

Son usine française, située dans la Vallée de l'Austreberthe, entre dans un nouveau cycle d'investissement de 36 millions d'euros pour la modernisation et la digitalisation de la production des iconiques Nutella et Kinder Bueno. Cet investissement permettra notamment la création de 25 emplois supplémentaires. Depuis 2012, Ferrero avait d'ores et déjà investi plus de 135 millions d'euros au service des performances économiques et environnementales de ses différents sites français.

## **La Coopérative d'Isigny Sainte-Mère et groupe chinois H&H**

Située au cœur de la Normandie, la Coopérative d'Isigny Sainte-Mère bénéficie d'un terroir exceptionnel qui permet la production d'un lait d'une qualité unique. Ses 650 producteurs de lait sont rassemblés au sein de ce bocage normand qui offre une terre de pâture d'une rare richesse. Leur lait est collecté dans une zone de 50 km

autour de la Coopérative, garantissant un circuit court jusqu'à la laiterie.

La production est réalisée sur 2 sites : à Isigny-sur-Mer, pour le Beurre, la Crème, les Fromages à pâtes molles, et la Poudre de lait infantile ; à Sainte-Mère-Église pour les Mimolettes et le Fromage frais.

Cette activité est notamment développée grâce à un partenariat avec le groupe chinois H&H, pour qui elle fabrique de la poudre de lait infantile dont elle a acquis l'expertise au fil des décennies.

## **Un partenariat en faveur de l'attractivité du territoire normand**

La Région Normandie, l'AD Normandie et Business France renouvellent leur partenariat en faveur de l'attractivité du territoire normand. Objectifs :

- mieux valoriser l'attractivité de la Région et les atouts de ses territoire
- prospecter des investissements internationaux pour favoriser l'implantation de nouveaux projets et la création d'emplois dans la région
- accompagner et faciliter les projets d'investissements internationaux dans les territoires

Parmi les prochaines actions qui seront conduites dans le cadre de cette collaboration, un appel à candidatures à destination des intercommunalités est lancé début octobre 2023.

Ce dispositif expérimental et unique en France visera à accompagner les territoires en déficit d'ingénierie économique afin de pouvoir renforcer leur attractivité, leur développement territorial et de leur donner une chance dans la compétition nationale et internationale, par la valorisation de leurs ressources et la mobilisation de leurs acteurs.

## **L'ADN, Agence de Développement pour la Normandie**

Créée par la Région en 2016, l'ADN assure le montage des dossiers d'**aide régionale pour les entreprises afin de soutenir leur développement.**

**Conseil, Développement, Environnement, Export, Immobilier et Innovation,** chaque soutien correspond à un dispositif IMPULSION et une équipe d'une cinquantaine de collaborateurs en assure la mise en oeuvre sur le territoire normand.

Une antenne de cette agence dont le siège est à Caen se situe sur la Métropole rouennaise.

Chaque entreprise peut ainsi bénéficier d'un interlocuteur identifié qui suivra son dossier de l'expression de ses besoins à la mise en place d'une convention de financement.

## **Impulsion Proximité**

Le dispositif "Impulsion Proximité" s'adresse aux entreprises dont l'effectif est inférieur à 50 salariés et dont le chiffre d'affaires annuel n'excède pas 10 millions d'euros.

Peuvent bénéficier de ce dispositif les opérations de transmission-reprise rachat d'actifs matériels et immatériels et les opérations de développement. Le dispositif s'adresse aussi aux entreprises devant faire face à une tension passagère de trésorerie.

L'aide régionale est apportée sous forme d'un prêt à taux zéro sans garantie, d'un montant maximum de 50 000 euros, versé en une fois. La participation des intercommunalités associées se traduit par le versement d'une subvention pouvant atteindre 10 % du montant du prêt.

Le nouveau dispositif "Impulsion Proximité" enrichit le "Pack proximité" proposé par la Région Normandie et intervient en complément du soutien déjà existant "Impulsion transition numérique" destinée à accompagner les artisans, commerçants et entreprises de proximité dans la mise en oeuvre d'un projet de transition numérique.

[En savoir plus](#)

## Normandie Participations

**La Région Normandie a mis en place un fonds d'investissement à capital détenu par la collectivité de 70 millions d'€** (100 millions d'€ à terme) pour entrer dans le capital des entreprises qui ont besoin d'un appui financier pour se développer. La Région est entrée dans le capital de **38 entreprises pour leur permettre d'accélérer leur développement pour un montant de 30 millions d'€.**

**Un cofinancement du Fonds Européen de Développement Régional (FEDER)** de près de 7 millions d'euros a pu être mobilisé sur le Programme Opérationnel Calvados Manche Orne pour les phases de création/transmission et de développement d'entreprises

Sur le Programme Opérationnel Eure et Seine-Maritime, **ce sont plus de 4 millions d'euros de FEDER** qui sont mobilisés sur le volet du développement d'entreprises.



## **Autres structures pour vous accompagner**

- [NCI, leader en Normandie du capital investissement](#)
- [Bpifrance, la banque publique d'investissement](#)

## **Commande publique : privilégier les entreprises normandes**

La Région Normandie a entrepris de renforcer fortement sa politique d'investissement et de travaux. Elle entend faire en sorte que l'économie normande puisse en bénéficier en priorité.

Depuis 2017, la Région met en œuvre, dans ses appels d'offres, de nouvelles clauses et de nouveaux critères qu'elle a spécifiquement choisis afin de privilégier les entreprises normandes dans leur accès à la commande publique. Ces nouvelles pratiques visent à simplifier les procédures, lutter contre la sous-traitance abusive, encourager l'apprentissage et faciliter l'accès des entreprises, notamment aux TPE/PME, aux marchés régionaux. Chef de file du développement économique et prescripteur notamment auprès des autres acteurs publics, la Région veut faire du réflexe normand un marqueur partagé de son identité économique.

[Marchés publics régionaux : la Région soutient les entreprises normandes](#)